

科技新創從概念驗證到募資起飛實務班

【一生必學的三堂商業思維與創業實踐課程讓你的概念與技術順利邁向商業化】

■ 課程簡介

近年來無論是台灣或其他國家都吹起創新創業風潮，尤其是掌握某項核心技術的研究團隊(例如:工研院的創新技術或是大學科研成果轉化)或具備一定社會資源調動整合能力的人士(例如:製造業資深廠長離職創業追夢)，會比其他人更期待是否有機會能依循矽谷科技新創圈的高速成長路徑或是搭上產業風口來起飛邁向偉大的事業目標。本課程將協助您清楚建構商業世界必懂的思維框架與論述方式，從概念想法到創業募資這一條路要如何規劃與實現，一份具有可閱讀性與被商業人士認同的 BP 要如何架構與表達，種種核心議題將透過解構多個有用案例與實戰演練來貫穿與淬鍊。

■ 課程目標及特色

創業有沒有方法論？能不能像學校教育那樣，將各領域知識技能劃分成數個知識體系傳遞給每個人？答案是：有些能，有些不能！

可以標準化的是：創業團隊與初創公司常見或者必經階段的知識點與商業思維基本架構
不能標準化的是：每個創業團隊對於策略目標、商模驗證的理解以及將技術變現的方式

本課程以結構化的商業知識作為基礎，提供學員一個學習與淬鍊屬於自己的不可被標準化之科技新創實踐機會，當然，一個不能被標準化的思想內容，就是帶有主觀與個人經驗色彩的特色，或者講缺憾。而本課程將以「提問」關鍵問題並搭配不同創業領域的商業案例、知識學理以及講者個人見聞來闡述其思想與論證事實，預期學習完本課程，您可以獲得：

- (1) 更為符合商業世界的思考邏輯與知識底蘊，讓您可以基於科技人的背景來轉化商業語言對接到你想要跟對方做生意、拉投資、招募核心成員與提案補助的利害關係人。
- (2) 更容易將技術變現，這裡會有策略定位、商業模式與運營模式的核心思想可以灌注在團隊腦中，透過案例情境的回想體驗，讓您在不同階段皆可不斷淬煉成長。
- (3) 將上述兩大思想寶藏，依據「可操作化」的商業計畫架構，型塑一份可以讓目標受眾更容易看懂與邏輯接受的 BP，使 BP 具有：邏輯嚴謹性、可實現性、以及可優化調整性。
- (4) 承上，對於創業 BP 或各階段商業發展計畫書，您將擁有：設定創業(商業)策略目標、辨識市場機會與缺口、核心能力佈建與商業模式設計、推動技術與商業驗證並優化至商業化目標、資本形成與各階段股權與募資規劃、事業經營布局等規劃與推動能力。

■ 具備工具

學員可自備筆電進行案例演練，不帶亦不影響學習成果可紙筆作業

■ 適合對象

- (1)對於創新思維與新創事業有興趣的學生或社會人士
- (2)正準備創業的團隊，無論是目前單位的衍生事業或即將離職創業
- (3)掌握科技研發能量且希望進一步探討技術商業化可行性的研究人員
- (4)中央政府主管創新創業政策或地方政府第一線推動在地創業生態的人士
- (5)公司或單位主管正在評估企業內部創業或衍生投資新事業的決策者

■ 課程大綱

日期	課程名稱	課程大綱	時數
10/6(五)	理解創新與創業	<ul style="list-style-type: none"> ● 何謂創新？這是一個容易被誤解與輕忽的名詞！ ● 創新有分技術創新與商模創新嗎？如何識別與落實創新？ ● 從企業到創業，從概念到產品，從實驗室到商業化，這一段路要如何走？如何起步？ 	2
	創業方法論(一)	<ul style="list-style-type: none"> ● 觀念方法論，選題重要？還是技術重要？還有什麼重要？ ● 技術推動方法論，關於技術革新與技術進步的本質差異與你必須知道的事 ● 賽道與賽手方法論，如何辨識科技泡沫與確認產業新風口？以及你的技術或核心能力如何嫁接與增值放大？ ● 案例討論研究(工研院等研究單位與職場人士創業的起點各不相同，關注市場賽道的角度也就不同) 	2
	創業方法論(二)	<ul style="list-style-type: none"> ● 策略目標方法論，告訴你先決定要做什麼與決不能做什麼的重要性 ● 商業模式閉環驗證方法論，讓你避開很多創意與創新無法變現的根本陷阱與迷思 ● 案例討論研究 	2
10/13(五)	創(商)業 BP 如何規劃與驗證(1)	<ul style="list-style-type: none"> ● 創(商)業籌備 PreBP 以及創(商)業計畫書 BP 的基本差異與訴求目標 ● 解構選題(市場目標)思維與策略定位，BP 前兩頁就決定投資人是否續聽或想離開的判斷了 ● 針對未滿足需求或市場缺口的產品服務方案如何規劃？如何作出有效果的競爭分析或方案對接？ ● 尚在後期研發的團隊如何規劃與完成技術驗證？最需要的資源條件是什麼？(以工研人創業為例) 	3

日期	課程名稱	課程大綱	時數
	創(商)業 BP 如何規劃與驗證(2)	<ul style="list-style-type: none"> ● 商業模式到底有多重要？9成的人都是人云亦云，無法針對目標市場、核心能力與有限資源作出最好的商模設計與閉環驗證 ● 創業或推動新事業需要多少錢？財務規劃與營運預測能力通常是最被創業團隊忽視的一環，也是爭取投資的硬傷。不同產業與市場有不同的成長模式 ● 連產品都還沒有或營收還未起色可以跟投資人募資嗎？最好的接洽時機是什麼？ ● 初創團隊如何對應核心能力不足與人才永遠不夠的創業短板，告訴你有關孫子兵法的奧義 	3
10/20(五)	科技創業必知的資本形成與股權規劃	<ul style="list-style-type: none"> ● 你創的業，到底需要多少錢才能玩得起來？要投多少資源才能變成行業老大？不成長就拿不到錢是真的嗎？告訴你資本形成與財務規劃這件事有多重要 ● 從產業競爭格局、市場成長性以及前人成功模式類比來深入理解初創資本籌備以及各階段里程碑的所需資金規模 ● 有沒有可能原本規劃上市，後來卻被收購，回看這樣的股權/財務規劃與策略目標還靠譜嗎？ ● 看國內外的科技創業案例在股權融資與經營發展上的借鏡及內化 	3
	科技創業必知的募資策略與投資條件	<ul style="list-style-type: none"> ● 如果初創第一筆錢就開始要對外募資，那麼要如何啟動以及每個階段要找誰募資？ ● 早期資金取得與股權稀釋的拔河議題如何解？先技術增資？還是先爭取溢價募資？還是兩者我都要？(從工研人新創、學生及職場離職新創的角度來剖析) ● 除了股權以外，還有很多武器是可以拿來防禦的，你不懂就容易被坑，更不知道如何談判才能雙贏，告訴你深入理解各個投資條件的設計與避免踩坑 ● 案例探討與解答學員真實募資問題 	3

■ 講師簡介

鍾金峯

- ◆ 【現任】誠研創新股份有限公司 總經理
- ◆ 【專長】科技產業化、策略定位與商業模式驗證、股權與財務規劃、企業經營與顧問
- ◆ 【經歷】多個科技事業早期投資人與陪跑育成經驗、多年第一線輔導學研創業團隊從概念萌芽到創業募資、擔任多家公司董事與歷練中大型企業主管熟悉組織流程資



【 開 課 資 訊 】

- **主辦單位：**財團法人工業技術研究院 產業人才訓練一部(台北/新竹)
- **舉辦地點：**工研院產業學院 產業人才訓練一部(台北/新竹) · **實際地點依上課通知為準!!!!**
- **舉辦日期：**請見開課內容表，9:30~12:30；13:30~16:30，3 天共 18 小時
- **課程費用：**

	三堂全上課程費用
課程原價 (每人)	\$20,000
七天前報名 優惠價(每人)	\$18,000
兩人(含)以上揪團同行/工研人 優惠價(每人)	\$15,000

	單獨報名其中一堂課
課程原價 (每人)	\$7,600
七天前報名 優惠價(每人)	\$6,800
兩人(含)以上揪團同行/工研人 優惠價(每人)	\$5,500

- **報名方式：**請以正楷填妥報名表傳真至 03-5750690
- **課程洽詢：**03-5732932 吳小姐、03-5732302 黃小姐
- **退費辦法：**請以學員於開訓前退訓者，將依其申請退還所繳上課費用 90%，另於培訓期間若因個人因素無法繼續參與課程，將依上課未逾總時數 1/3，退還所繳上課費用之 50%，上課逾總時數 1/3，則不退費。
- **注意事項：**
 1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
 2. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課五日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源。
 3. 若原報名者因故不克參加，但欲更換他人參加，敬請於開課前二日通知。



※注意事項※ 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢方完成報名

【傳真報名專線：03-5750690 吳小姐收】

科技新創從概念驗證到募資起飛實務班

公司全銜					統一 編號		
發票地址					發票 方式	<input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail (請以正楷書寫)		膳食
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)	

繳費方式：

- ATM 轉帳 (線上報名)：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用，各別學員轉帳請使用不同轉帳帳號！轉帳後，請 email 提供您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」掃描檔至 itri535579@itri.org.tw 黃小姐 收。
- 信用卡 (線上報名)：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。
- 銀行匯款(公司逕行電匯付款)：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」並掃描 email 至 itri535579@itri.org.tw 黃小姐 收。
- 計畫代號扣款(工研院同仁)：請從產業學院學習網直接登入工研人報名；俾利計畫代號扣款。

總計

課程費用

\$ _____